



Daadkracht voor nu en later →

Coalitieakkoord
Pijnacker-Nootdorp 2026-2030



Voorwoord



**We hebben veel
om trots op te zijn.**

Pijnacker-Nootdorp is een gemeente waar het prettig wonen, werken, recreëren en samenleven is. Met sterke dorpen en wijken, betrokken inwoners, actieve verenigingen, ondernemende kracht en waardevolle groengebieden hebben wij veel om trots op te zijn. Tegelijkertijd staan we voor grote uitdagingen. De druk op wonen, bereikbaarheid, voorzieningen, zorg en leefbaarheid neemt toe, terwijl de gemeente steeds vaker meer taken moet uitvoeren met beperkte financiële middelen. Dat vraagt om duidelijke keuzes, samenwerking en verantwoordelijkheid.





Met dit coalitieakkoord kiezen wij voor een gemeente die dicht bij haar inwoners staat: toegankelijk, betrouwbaar en gericht op uitvoering en zichtbare resultaten. Wij willen een bestuur zijn dat luistert, samenwerkt en ruimte geeft aan initiatief. Want de kracht van Pijnacker-Nootdorp zit niet alleen in het gemeentebestuur, maar vooral in de inzet van inwoners, ondernemers, vrijwilligers en maatschappelijke organisaties die iedere dag bijdragen aan onze samenleving.

De komende jaren bouwen wij verder aan een gemeente die groeit naar 60.000 inwoners én leefbaar blijft. We investeren in passende woningen, verkeersveiligheid, bereikbaarheid, sport, cultuur, groen en sterke voorzieningen in de wijken en dorpen. Daarbij houden we oog voor het karakter van onze gemeente en de balans tussen ontwikkeling, leefbaarheid en natuur.

Tegelijkertijd willen wij een samenleving waarin mensen naar elkaar omkijken en iedereen mee kan doen. Goede ondersteuning voor wie dat nodig heeft, sterke verenigingen, ontmoetingsplekken, preventie en sociale verbondenheid vormen daarvoor een belangrijke basis. We geloven in een gemeente waarin menselijke maat, betrokkenheid en samenredzaamheid centraal staan.

Niet alles kan tegelijk. Daarom kiezen wij voor realistisch en verantwoord beleid dat uitvoerbaar en betaalbaar is. We blijven financieel waakzaam, investeren in wat de basis van onze gemeente versterkt en maken keuzes met oog voor huidige én toekomstige generaties.

Met elkaar geven wij richting aan de toekomst van Pijnacker-Nootdorp: een groene, ondernemende, sociale en financieel gezonde gemeente waarin ruimte is voor initiatief, verantwoordelijkheid en verbondenheid. **Zo bouwen wij samen verder aan een gemeente die klaar is voor morgen.**

Inhoud



Navigeren door dit document

← → Met de pijltjes bovenaan de pagina navigeer je eenvoudig door dit coalitieakkoord.

≡ Via de drie liggende streepjes kom je terug bij de inhoudsopgave.

Voorwoord	2
Inhoud	4
Wonen en ruimte	5
Economie en glastuinbouw	8
Mobiliteit, bereikbaarheid en verkeersveiligheid	11
Groen en recreatie	14
Onderwijs en kinderopvang	17
Collectieve voorzieningen	19
Subsidies	21
Sport en bewegen	22
Cultuur en evenementen	23
Vrijwilligers en verenigingen	24
Ontmoeten en leefbaarheid	25
Maatschappelijk vastgoed	26

Individuele voorzieningen	27
Werk, participatie en integratie	29
Jeugdzorg: terug naar de bedoeling	30
Zorg en gezondheidscentra	31
Wmo	32
Mantelzorg en informele ondersteuning	33
Schuldhelpverlening	34
Handhaving en rechtmatigheid	35
Innovatie en pilots	36
Duurzaamheid	37
Veiligheid	40
Bestuur en dienstverlening	42
Bestuurscultuur	44
Financieel overzicht	47
Toelichting financieel overzicht	53

Wonen en ruimte

Wat willen we bereiken?

Het is fijn wonen in Pijnacker-Nootdorp. We willen ervoor zorgen dat wonen in Pijnacker-Nootdorp aantrekkelijk blijft. Daarom zetten we in op het versterken van de wooncarrière van onze eigen inwoners: voor zowel starters als senioren. Om effectiever aan te sluiten bij de verschillende woonbehoeften, stemmen we het woningbouwprogramma af op de lokale vraag naar woningen. Bij het realiseren van passende woningen houden we oog voor kwaliteit, voldoende voorzieningen en het karakter van onze gemeente. We creëren een evenwichtige mix van woningtypen, met extra aandacht voor bereikbare woningen voor starters en woningzoekenden zoals de politieagent, de verpleegkundige en de onderwijzer. Doorstroming wordt bevorderd door dit aantrekkelijker te maken. En we verminderen de regeldruk, zodat we drempels wegnemen voor de realisatie van woonwensen. Daarnaast vraagt ruimtelijke ontwikkeling om duidelijke kaders en consistent beleid, terwijl er ruimte blijft bestaan voor bestuurlijke keuzes, actualisatie en concrete uitvoering.



Wat gaan we daarvoor doen?

→ De samenstelling van woningen kan per locatie verschillen. Over de hele breedte van woningbouwprojecten zorgen we voor een evenwichtige verdeling, waarbij we de norm van 30% sociale huur hanteren.

→ Doorstroming bevorderen we door het toevoegen van (luxe-)appartementen voor senioren en geclusterde woonvormen (met lichte zorg), waarmee eengezinswoningen vrijkomen.

→ We zetten maximaal in op doorstroming in de sociale woningmarkt. Hiervoor zetten we de samenwerking met de doorstroommakelaar voort en evalueren we de opbrengst van de samenwerking na twee jaar.

→ We zetten het instrument KoopStart-regeling in en zetten de Starterslening voort om woningen bereikbaar te maken voor inwoners met een ontoereikend inkomen voor een start op de koopwoningmarkt.

→ We zetten in op het beschermen van betaalbare woningen door gebruik te maken van de zelfbewoningsplicht en het opleggen van anti-speculatiebedingen bij nieuwbouw.

→ We schaffen de welstandscommissie af. We schrappen, versimpelen en versoepelen regels waar dat mogelijk is. Op het gebied van welstand kiezen we voor minder onnodige voorschriften en meer ruimte voor initiatief. Daarbij blijven we oog houden voor ruimtelijke kwaliteit en uitstraling van onze kernen. Daarom herzien we de Welstandsnota: minder detaillering, maar duidelijke kaders voor een verzorgd straatbeeld en goede stedenbouwkundige kwaliteit.

→ We stoppen met sociale verevening, omdat in de praktijk niet meer sociale huurwoningen worden gerealiseerd.

→ We hanteren het uitgangspunt van sluitende grondexploitaties, waarbij de begrote kosten en de verwachte opbrengsten van ruimtelijke ontwikkelingen minimaal in evenwicht moeten zijn op het geheel van de grondexploitaties.

→ We maken gebruik van de mogelijkheid om tot 50% van de betaalbare nieuwboukoopwoningen (onder de betaalbaarheidsgrens) met voorrang toe te wijzen aan lokale starters, senioren, doorstromers of mensen met een economische binding.

→ De achterstand in de wettelijke verplichte huisvesting van statushouders wordt ingelopen. Hiertoe realiseren we flexlocaties, waar ook onze eigen spoedzoekers, starters en aandachtsgroepen terecht kunnen. We onderzoeken op welke plek dit het beste gerealiseerd kan worden.

→ Bij het vormgeven van nieuwe woningbouwprojecten (inbreiden en transformatiegebieden) richten we ons op de meest kansrijke gebieden. Bij de transformatiegebieden is dat op dit moment de ontwikkeling van Dwarskade.

→ We zorgen bij nieuwbouwprojecten voor een voorzieningenbalans die rekening houdt met voldoende capaciteit voor onder andere scholen, zorg en groen.

→ We passen de ruimte-voor-ruimte-regels zo aan dat het ook aantrekkelijk wordt om kleinere woningen of appartementen te bouwen in ruil voor het slopen van oude schuren, glasopstanden of stallen.

Wat gaan we daarvoor doen?

- In het eerste jaar van de bestuursperiode zetten we in op het opstellen van een volkshuisvestingsprogramma en een update van de huisvestingsverordening, in het kader van de Wet versterking regie volkshuisvesting.
- We actualiseren de Omgevingsvisie om meer ruimte te creëren voor wonen, ondernemen en groen.
- We houden rekening met de krapte op het elektriciteitsnetwerk bij nieuwbouwprojecten. Nieuwbouwprojecten krijgen prioriteit ten overstaande van andere netverzwarende keuzes.
- We gaan voor een nieuwe uitgangssituatie, waarbij we strijdig gebruik in lijn brengen met het omgevingsplan. We kijken wat er kan, en zijn duidelijk wanneer het niet kan of misschien beter op een andere plek. Hierbij maken we steeds de afweging of het initiatief past bij de functie van een plek of gebied.

Spreidingswet

De gemeente Pijnacker-Nootdorp is op grond van landelijke wet- en regelgeving verplicht om asielzoekers op te vangen. Wij voeren deze verplichting uit, maar niet verder dan strikt noodzakelijk. Juist om te voorkomen dat het Rijk ingrijpt met een aanwijzing, houden wij zelf de regie op het waar en hoe.

Voor ons kan asielopvang alleen plaatsvinden onder strikte randvoorwaarden; de opvang is tijdelijk en altijd beheersbaar, met nadrukkelijke aandacht voor leefbaarheid en veiligheid. We verkennen hiervoor een locatie in het buitengebied. Vooraf worden sluitende afspraken gemaakt met het COA en andere ketenpartners over onder meer veiligheid, zorg, onderwijs, bereikbaarheid en kostenneutraliteit. Deze randvoorwaarden zijn niet onderhandelbaar. Als hier niet aan wordt voldaan of afspraken niet worden nagekomen, zal de gemeente geen medewerking verlenen dan wel de opvang beëindigen.

Asielopvang krijgt niet automatisch voorrang op andere ruimtelijke opgaven zoals woningbouw, voorzieningen of infrastructuur. Besluitvorming vindt plaats volgens de geldende procedures en zorgvuldigheidseisen. De communicatie naar inwoners is open en eerlijk. We betrekken omwonenden en belanghebbenden vroeg in het proces en zijn duidelijk over wat wel en niet kan. Daarbij bewaken we de openbare orde en zorgen we voor een veilig democratisch proces.



Economie en glastuinbouw

Wat willen we bereiken?

We streven in Pijnacker-Nootdorp naar een sterke lokale economie en toekomstbestendige glastuinbouw. We blijven werken aan levendige, uitnodigende en toegankelijke centra in onze dorpen. Ook zetten we in op een aantrekkelijk vestigingsklimaat voor lokaal betrokken ondernemers. Voor grote spelers van wereldformaat en voor middelgrote en kleinere ondernemers. Wij willen onze ondernemers de ruimte geven om te ondernemen. Daar waar ondernemers onnodige regeldruk ervaren onderzoeken we of we regels kunnen schrappen. We stellen ons faciliterend op om leegstand te voorkomen. En we vinden een definitieve oplossing voor woningen in het glastuinbouwgebied om omliggende bedrijven in de duurzame glastuinbouwgebieden niet te hinderen.



Wat gaan we daarvoor doen?

- Samen met ondernemers en andere betrokkenen stellen we een masterplan op voor de Dorpsstraat en de Parade, inclusief de Markt, in Nootdorp om dit winkelgebied nog aantrekkelijker te maken.
- We vergroenen en werken aan de klimaatbestendigheid van de dorpscentra in Pijnacker, Nootdorp en Delfgauw om de levendigheid te versterken en aantrekkelijker te maken.
- We geven ruimte aan maatschappelijke functies in de winkelcentra, zoals het Sociaal Cultureel Centrum. Ook bieden we meer ruimte voor wonen in de centra en maken we inbreiden en optoppen mogelijk in aanliggende straten zoals Emmapark. We staan daarbij open voor creatieve oplossingen van ondernemers.
- We realiseren een passende woonfunctie voor locatie De Trucker.
- We bevorderen het aantrekken van bedrijven en organisaties die de lokale werkgelegenheid vergroten.
- Om bedrijventerrein De Boezem beter te benutten betrekken we de Boezemvaart bij het bedrijventerrein en bieden plaats aan uitgeplaatste bedrijfswoningen, klimaatopgaven, verblijfsfuncties en het toevoegen van bedrijfsgroten.
- De Omgevingsvisie wordt herzien op het vlak van uitbreiden van bedrijvigheid. Het Omgevingsprogramma De Boezem passen we aan, waarbij we voor Boezem-West oog hebben voor de huidige situatie en functiemenging waar mogelijk.
- We maken een gebiedsvisie voor transformatiegebied de Balijade, waarbij we ruimte geven aan natuur, wonen en bedrijvigheid.
- Op onze bedrijventerreinen willen we het juiste bedrijf op de juiste plek. Locaties die geschikt zijn voor hogere milieucategorieën willen we zoveel mogelijk behouden voor bedrijven die deze ruimte nodig hebben.
- We onderzoeken instrumenten zoals erfpacht, zodat de gemeente ook op langere termijn regie kan houden op het gebruik en de ontwikkeling van strategische bedrijfslocaties.
- We maken het voor MKB-ondernemers eenvoudiger om te starten, te groeien en te investeren. Procedures en vergunningverlening worden sneller en voorspelbaarder, met één vast aanspreekpunt voor ondernemers.
- We ondersteunen en faciliteren de eigen ambitie van de glastuinbouw om in 2040 klimaatneutraal te zijn.
- We helpen ondernemers om te verduurzamen, onder andere door de voortzetting van Duurzaamheidscoaches Energie.

Wat gaan we daarvoor doen?

- Het Omgevingsprogramma Duurzame glastuinbouw wordt zo snel mogelijk omgezet in een beleidsnota, volgens de uitwerking van scenario 2. We nemen daarmee de onduidelijkheid over wonen in de duurzame glastuinbouwgebieden weg. Bedrijfswoningen zonder functionele binding met een bedrijf worden, waar dat kan en zonder belemmering voor de sector, omgezet naar burgerwoningen zodat inwoners duidelijkheid krijgen. Waar dat niet mogelijk is, maken we uitplaatsing aantrekkelijk en uitvoerbaar door te voorzien in geschikte locaties, zowel binnen als buiten de glastuinbouwgebieden, en door een systeem van verhandelbare bouwrechten te ontwikkelen. Eigenaren van bestaande legale burgerwoningen in het glastuinbouwgebied kunnen, indien gewenst, gebruikmaken van deze verhandelbare rechten. Burgerwoningen in de linten worden hiervan uitgezonderd.
- We herzien de Nota Huisvesting Arbeidsmigranten en maken de kaders concreter (op leefbaarheid en aantallen per locatie).
- We positioneren het Regionaal Werkcentrum en brengen het actief onder de aandacht van lokale ondernemers, zodat onderwijs en arbeidsmarkt beter op elkaar aansluiten.



Mobiliteit, bereikbaarheid en verkeersveiligheid

Wat willen we bereiken?

Pijnacker-Nootdorp is in 2026 verkozen tot meest fietsveilige middelgrote gemeente van Nederland. De inzet is om een fietsveilige gemeente te blijven en waar nodig nog verder te verbeteren. Wij willen een gemeente zijn waar inwoners zich veilig, vlot en prettig kunnen verplaatsen. Verkeersveiligheid staat daarbij voorop. Tegelijk zorgen we voor goede bereikbaarheid van onze dorpen, voor inwoners én ondernemers.

We kiezen voor een realistische balans tussen auto, fiets en openbaar vervoer. De auto blijft belangrijk, terwijl we fietsen en openbaar vervoer aantrekkelijker maken als volwaardige alternatieven. Nieuwe woningbouw is alleen mogelijk als de bereikbaarheid goed is geregeld.

We zetten in op goed onderhouden infrastructuur, waarbij bestaande wegen, fietspaden en stoepen op orde zijn voordat we investeren in nieuwe projecten. Bij de inrichting en aanpak van wegen bekijken we welke maatregelen passend zijn, waarbij wijziging van de maximumsnelheid ook tot de mogelijkheden behoort. Een lagere maximumsnelheid kan bijdragen aan de luchtkwaliteit, leefbaarheid, veiligheid en minder geluidsoverlast. We willen leefbare wijken met voldoende parkeergelegenheid, zonder extra parkeerdruk in bestaande buurten.

Daarnaast streven we naar een duurzame en toekomstbestendige inrichting van de openbare ruimte, met aandacht voor energiebesparing, natuur en innovatieve mobiliteitsoplossingen die daadwerkelijk bijdragen aan de mobiliteitsvraag.



Wat gaan we daarvoor doen?

Verkeersveiligheid

- We bundelen het mobiliteits- en verkeersveiligheidsbeleid in één integrale, overkoepelende nota en betrekken daar onder andere de aanbevelingen van het rekenkameronderzoek bij.
- We treffen maatregelen op rotondes en kruispunten die de verkeersveiligheid en de doorstroming verbeteren.
- We investeren in veilige schoolroutes en optimaliseren alle schoolzones conform inrichtingseisen.
- We zetten actief in op het aanpakken van gevaarlijk verkeersgedrag.
- We rusten onze boa's toe op het handhaven van verkeersveiligheid.
- We onderzoeken of en hoe we als gemeente zelf boetes kunnen innen.

Onderhoud, bereikbaarheid en doorstroming

- Onderhoud van wegen, bruggen, fietspaden en stoepen krijgt prioriteit. Achterstallig onderhoud en het uitstellen van investeringen willen we voorkomen, waarbij we het huidige kwaliteitsniveau behouden.
- We maken een verdiepingsslag op het digitaliseren van het Meldpunt Leefomgeving zodat meldingen efficiënter worden afgehandeld.
- We gaan onverminderd door met de aanleg van de Verlengde Komkommerweg.
- We pakken deze periode de waterkering bij de S-bocht/Delftsestraatweg aan en sorteren voor op de definitieve inrichting van de S-bocht, inclusief Noordeindseweg, na aanleg van de Verlengde Komkommerweg.
- We verbeteren de doorstroming op belangrijke verbindingen.
- We verkennen de ontsluiting van de Balijade, gecombineerd met het deze bestuursperiode te ontwikkelen gebiedsprogramma van de Balijade.

Fiets en voetganger

- We investeren in veilige, comfortabele en goed onderhouden fietspaden en wandelroutes.
- We verbeteren fietsroutes richting omliggende steden en metrostations.
- We breiden het aantal fietsstraten uit waar dat passend is.
- We zorgen voor voldoende en veilige fietsenstallingen bij stations en voorzieningen.
- We verbeteren de verlichting op belangrijke fietsroutes, in het bijzonder het stuk fietspad achter het benzinestation aan de Oudeweg, met extra aandacht voor sociale veiligheid.
- De realisatie van de Metropolitane Fietsroute (MFR) tussen Delft en Rotterdam Alexander wordt verder uitgevoerd binnen de gemaakte bestuurlijke afspraken, met aandacht voor zorgvuldige inpassing.

Wat gaan we daarvoor doen?

Openbaar vervoer

- We zetten ons in voor betrouwbaar en frequent openbaar vervoer, ook in de nacht.
- We pleiten voor frequentieverhoging van de RandstadRail en goede busverbindingen bij de MRDH.
- Bij de frequentieverhoging van de RandstadRail zorgen we voor goede doorstroming en veiligheid van fietsers en wandelaars die het spoor moeten oversteken.

Auto en parkeren

- Parkeren in de openbare ruimte blijft in beginsel gratis. De toenemende parkeerdruk in de wijken rondom de metrostations houden we nauwlettend in de gaten en we nemen maatregelen als dat nodig blijkt.
- We actualiseren de Nota parkeernormen, waarin we normen vastleggen voor auto- en fietsparkeren. De huidige normen blijven het uitgangspunt, maar we dagen ontwikkelaars uit om met slimme mobiliteitsoplossingen te komen.
- Inwoners moeten hun auto binnen een acceptabele loopafstand van maximaal 250 meter kunnen parkeren, in lijn met de Parkeervisie.

Innovatie en duurzaamheid

- We faciliteren deelmobiliteit via pilots en beoordelen daarbij kritisch de locatiekeuze voor stallingen en parkeerplekken.
- We ondersteunen elektrisch rijden met voldoende laadvoorzieningen en bewaken daarbij de parkeerdruk en druk op het elektriciteitsnet.
- We maken het mogelijk om kabelmatten voor het opladen van elektrische auto's te gebruiken zonder vergunning.
- We passen energiezuinige openbare ledverlichting toe en dimmen zover als mogelijk om kosten van energie te besparen en zoveel mogelijk lichtvervuiling te voorkomen, met behoud van verkeersveiligheid.

Groen en recreatie

Wat willen we bereiken?

Wij willen onze gemeente groen, leefbaar en toekomstbestendig doorgeven aan volgende generaties. Pijnacker-Nootdorp blijft de groene parel in de Randstad, met sterk verbonden natuur- en recreatiegebieden zoals Buytenhout, de Groenzoom en de Akerdijkse Plassen. Deze gebieden vormen één samenhangend geheel en maken onderdeel uit van een groter regionaal netwerk tussen de vier steden Den Haag, Rotterdam, Zoetermeer en Delft.

We zetten in op het behoud en de versterking van biodiversiteit, zowel in het buitengebied als in de wijken. Tegelijkertijd streven we naar een aantrekkelijk en toegankelijk buitengebied waar natuur, recreatie en ontmoeting op een evenwichtige manier samenkomen. In het buitengebied bewaken we een goede balans tussen groen, wonen, ondernemen en recreatie.

Ook willen we een klimaatbestendige leefomgeving realiseren, met voldoende ruimte voor wateropvang, schaduw en verkoeling. Inwoners, ondernemers en vrijwilligers spelen hierin een belangrijke rol. Daarom stimuleren we hun actieve betrokkenheid bij het beheer en de ontwikkeling van het groen. Tot slot streven we naar een gezonde balans in de natuur, met aandacht voor dierenwelzijn en het beperken van overlast.



Wat gaan we daarvoor doen?

Versterken van natuur en biodiversiteit

- We breiden ecologisch beheerd groen uit en passen de principes van Basiskwaliteit Natuur toe.
- Bij de ontwikkeling van transformatiegebieden versterken we de verbindingen tussen groengebieden, onder andere tussen de Balijade en Groenzoom.
- Met de aanleg van het ecoduct over de A13 verbinden we de Akerdijkse Plassen met het Akerdijkse Bos.
- We zetten ons in voor het behoud van het open veenweidegebied en de leefgebieden van weidevogels, in samenwerking met grondeigenaren en agrarische ondernemers. We geven hen daarvoor de ruimte.
- We vergroenen wijken met bomen, groene parkeerplaatsen en bloemrijke zones.

- We stimuleren inwoners om hun tuin te vergroenen en geven zelf het goede voorbeeld in de openbare ruimte.
- We verkopen geen snippergroen. Bij erfgransprojecten kijken we naar maatwerk.
- We pakken achterstallig onderhoud in groengebieden zoals De Balij voortvarend aan en benutten daarbij ook de inzet van vrijwilligers en innovatieve oplossingen.

Recreatie en gebruik van het groen

- We maken natuurgebieden aantrekkelijker en beter toegankelijk voor minder mobiele inwoners en houden oog voor goed onderhouden recreatieve verbindingen.
- We verkennen de realisatie van een offroad fietstracé tussen Lansingerland en Zoetermeer.
- We bieden ruimte voor kleinschalige daghoreca, zoals koffiekarren, pop-ups en kleine restaurantjes.
- We plaatsen extra bankjes langs wandel- en fietsroutes.
- We brengen onze inwoners meer in contact met de natuur door te bekijken waar gemeentelijke gronden kunnen worden ingezet voor volkstuinen en, waar mogelijk, schooltuinen.

Wat gaan we daarvoor doen?

Klimaat en leefomgeving

- We nemen maatregelen tegen hitte en wateroverlast door het planten van bomen, creëren van schaduw en wateropvang.
- We werken een nota klimaatbestendige gemeente uit, waarin we ons beleid op het gebied van klimaat bundelen.
- We onderzoeken en realiseren, samen met Hoogheemraadschap van Delfland, extra waterbergingsmogelijkheden, zoals de waterberging in de bergboezem in De Balij, waarbij recreatie, groen en evenementen mogelijk zijn.

Waterkwaliteit en natuurbeheer

- We blijven onze partners stimuleren om blauwalg aan te pakken en volgen regionale strategieën tegen invasieve soorten zoals rivierkreeften.
- We nemen maatregelen om de ganzenpopulatie terug te dringen.

Dierenwelzijn

- We continueren het dierenwelzijnsbeleid vanuit het Omgevingsprogramma Groen in en om de kernen
- We blijven de opvang van wilde dieren ondersteunen via regionale organisaties.

Onderwijs en kinderopvang

Wat willen we bereiken?

Wij willen dat ieder kind in Pijnacker-Nootdorp toegang heeft tot goede kinderopvang en passend onderwijs, dichtbij huis en zonder wachttijden.

Wij streven naar een sterke, integrale samenwerking tussen kinderopvang, onderwijs en zorg, waarbij ontwikkelingsproblemen vroegtijdig worden gesignaleerd en ondersteuning zoveel mogelijk in de leefomgeving van het kind wordt georganiseerd. Uitgangspunt is nul thuiszitters.

Onderwijs en arbeidsmarkt sluiten op elkaar aan. Jongeren worden goed voorbereid op een kansrijke toekomst.

Wij zetten in op kwalitatief goede, duurzame en multifunctionele voorzieningen. Schoolgebouwen en kinderopvanglocaties worden efficiënt gebruikt en dragen bij aan ontmoeting, beweging en sociale samenhang. Integrale Kindcentra realiseren wij waar dit logisch en doelmatig is. Voorzieningen groeien mee met de gemeente en blijven toekomstbestendig; schoolgebouwen kunnen op andere manieren gebruikt worden wanneer het aantal leerlingen afneemt.

Tot slot willen wij een gezonde en stimulerende leefomgeving voor kinderen, met aantrekkelijke groene schoolpleinen en goede speelvoorzieningen. We denken desgewenst mee en begeleiden om schoolpleinen groen en aantrekkelijk te maken.



Wat gaan we daarvoor doen?

Kinderopvang

- We versnellen vergunningprocedures voor uitbreiding van kinderopvanglocaties.
- Als we nieuwe huizen bouwen maken we ruimte voor voldoende kinderopvangcapaciteit.
- We verkennen de mogelijkheden om te zorgen dat alle kinderen die extra aandacht nodig hebben terecht kunnen bij reguliere kinderopvangorganisaties.

Onderwijshuisvesting

- We koppelen schoolcapaciteit direct aan woningbouwprogramma's.
- We benutten bestaande schoolgebouwen optimaal.
- Als we nieuwe scholen bouwen kiezen we voor vormen van huisvesting die in de toekomst ook voor andere doelen te gebruiken zijn.
- Daartoe herzien we deze periode de onderwijshuisvestingsverordening.

Samenwerking en jeugdzorg

- We blijven inzetten op de samenwerking tussen kernteam, onderwijs, kinderopvang en jeugdgezondheidszorg, gericht op vroege signalering op basis van concrete signalen.
- Door inzet van (voor)schoolmaatschappelijk werk zorgen we dat minder kinderen instromen in de (zware) jeugdzorg.

Onderwijs en arbeidsmarkt

- We zetten de samenwerking met SOB Oostland, Sterk Techniekonderwijs en de Doedag in techniek voort. Verder kijken we waar onderwijs en werkgelegenheid beter op elkaar aangesloten kunnen worden.
- We voorkomen dat jongeren zonder startkwalificatie thuis komen te zitten. We zetten in op het behalen van praktijkverklaringen, jongerencoaching en we brengen de mogelijkheden van scholingsvouchers in de arbeidsmarktregio actief onder de aandacht bij jongeren.



Collectieve voorzieningen

Wat willen we bereiken?

Wij staan voor een samenleving waarin voorkomen beter is dan genezen en waarin inwoners zo lang mogelijk zelfstandig en gezond kunnen blijven. We voeren de Visie op het sociaal domein uit, zoals onze inzet op het bevorderen van veerkracht voor onze inwoners en inzet van sociale netwerken. Ondersteuning is laagdrempelig, dichtbij georganiseerd en gericht op het versterken van de eigen kracht van inwoners en hun omgeving. Geïndiceerde zorg en begeleiding blijven beschikbaar voor wie dat echt nodig heeft, maar worden minder vaak noodzakelijk doordat we eerder en slimmer ingrijpen.

Daarmee streven wij naar een sociaal stelsel dat rechtvaardig, betaalbaar en toekomstbestendig is. Ondersteuning vanuit de gemeente is er voor inwoners die dit echt nodig hebben, terwijl we tegelijkertijd stimuleren dat mensen zoveel mogelijk zelf de regie houden over hun leven. Door in te zetten op algemene voorzieningen en het versterken van zelfredzaamheid, voorkomen we dat het systeem vastloopt en zorgen we dat hulp beschikbaar blijft voor de meest kwetsbaren. Wij moeten de schaarse middelen, zoals gebrek aan arbeidskrachten, goed verdelen.



Wat gaan we daarvoor doen?

Zorg en welzijn

- We zetten preventie, wijkgerichte ondersteuning en vrijwilligersinitiatieven in die bijdragen aan het versterken van de zelfredzaamheid.
- We evalueren bestaande voorzieningen kritisch op effectiviteit en waar nodig passen we deze aan of beëindigen deze. We geven ruimte aan experimenten, nieuwe systemen met de regie in eigen hand.
- We zijn een dementievriendelijke gemeente en blijven ons daarvoor inzetten.

Sociale voorzieningen

- We geven de algemene voorzieningen voorrang boven individuele voorzieningen.
- We zetten schaarse middelen en capaciteit gericht in op de meest kwetsbare groepen.
- We zetten in op eigen verantwoordelijkheid en zelfredzaamheid, met passende ondersteuning waar nodig.

Subsidies

Wat willen we bereiken?

Wij willen dat publieke middelen zichtbaar en aantoonbaar bijdragen aan de kwaliteit van onze samenleving. Subsidies zijn geen vanzelfsprekendheid, maar een middel om maatschappelijke doelen te realiseren. Daarbij streven we naar transparantie, eerlijkheid en een sterke positie voor lokale initiatieven die direct bijdragen aan de leefbaarheid in onze gemeente.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We koppelen subsidies aan meetbare resultaten (KPI's).
- We onderzoeken meerjarige subsidieverstrekking ten behoeve van de continuïteit. En we evalueren eens per vier jaar de doelmatigheid van de subsidies.

Sport en bewegen

Wat willen we bereiken?

Wij willen dat sport en bewegen voor iedereen toegankelijk en betaalbaar is, ongeacht leeftijd of achtergrond. Sportverenigingen vormen het hart van onze gemeenschap en dragen bij aan gezondheid, ontmoeting en sociale samenhang. Wij willen daarom voor hen benaderbaar zijn en zorgen voor korte lijnen. De voorzieningen moeten op orde zijn en meegroeien met de gemeente, zodat iedereen de mogelijkheid heeft om actief te blijven.



Wat gaan we daarvoor doen?

- We gaan door met goed onderhoud en voldoende beschikbaarheid van sportvelden en-hallen, met als uitgangspunt efficiënt gebruik en het delen van accommodaties.
- In 2027 verlagen we de huurtarieven voor sportverenigingen met 5% om de toegankelijkheid te behouden.
- We waarborgen de toegankelijkheid van sport, onder andere door middel van beweegcoaches en het Jeugdfonds Sport en Cultuur en het Volwassenfonds Sport en Cultuur.
- We maken een integrale gebiedsvisie voor 't Hofland, inclusief Het Baken, gericht op wonen, sport en leefomgeving.
- We denken mee met creatieve initiatieven op het gebied van sport.

Cultuur en evenementen

Wat willen we bereiken?

Wij willen een levendige gemeente waarin cultuur en evenementen bijdragen aan ontmoeting, identiteit en trots. Zowel grote als kleinschalige initiatieven brengen inwoners samen en versterken de sociale cohesie. Culturele voorzieningen moeten passen bij de schaal van de gemeente en financieel verantwoord zijn.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We ondersteunen kleinschalige (inwoners-) initiatieven en activiteiten van verenigingen.
- We staan open voor bestaande en nieuwe (lokale) evenementen.
- We realiseren het Sociaal Cultureel Centrum binnen het huidige beschikbaar gestelde budget. Daarbij zetten we de theaterfunctie om naar nader te bepalen doelen, met de inzet de exploitatielasten te drukken.
- We maken een nieuwe uitvoeringsagenda Cultuur en gaan door met de uitvoering van de lokale Inclusieagenda.

Vrijwilligers en verenigingen

Wat willen we bereiken?

Wij willen een sterke samenleving waarin vrijwilligers en verenigingen de ruimte krijgen om te bloeien. Zij vormen de basis van sociale verbinding en lokale betrokkenheid. De gemeente staat naast hen: ondersteunend waar nodig, maar zonder over te nemen. Minder regels en meer vertrouwen zorgen ervoor dat initiatieven makkelijker van de grond komen.



Wat gaan we daarvoor doen?

- We verminderen de lokale regeldruk en we vereenvoudigen processen voor verenigingen en vrijwilligers.
- We organiseren één centraal aanspreekpunt voor verenigingen en vrijwilligers.
- We faciliteren met ruimte, middelen en communicatie.

Ontmoeten en leefbaarheid

Wat willen we bereiken?

Wij willen een gemeente waarin inwoners elkaar gemakkelijk kunnen ontmoeten en waar de openbare ruimte uitnodigt tot contact en beweging. Ontmoetingsplekken in wijken en kernen versterken de sociale cohesie en dragen bij aan een gevoel van verbondenheid en veiligheid voor jong en oud.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We realiseren huiskamers en ontmoetingsplekken.
- We leggen in de buitenruimte ontmoetingsplekken voor jongeren aan.

Maatschappelijk vastgoed

Wat willen we bereiken?

Door de verwachte groei van de gemeente, de vergrijzing van de bevolking, stijgende onderhoudskosten en beperkte financiële middelen is een strategische positionering van de vastgoedportefeuille noodzakelijk om voorzieningen toekomstbestendig, betaalbaar en maatschappelijk effectief te houden.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We ontwikkelen een integrale visie op het totale maatschappelijk en strategisch vastgoed.



Individuele voorzieningen

Wat willen we bereiken?

Wij willen een sociaal domein waarin inwoners snel passende ondersteuning krijgen, met minder bureaucratie en meer maatwerk. De ondersteuning is toegankelijk, efficiënt georganiseerd en gericht op zelfstandigheid van inwoners. Daarbij gaan we uit van vertrouwen in plaats van wantrouwen en beperken we onnodige bemoeienis.



Wat gaan we daarvoor doen?

- We zetten het Interventieplan kostenbeheersing en innovatie Sociaal Domein voort en breiden dit uit met extra maatregelen door de inzet van een versterkingsagenda Sociaal Domein. Uitgangspunt is realistisch begroten.
- Door meer taken in eigen beheer uit te voeren brengen we uitvoering dichterbij inwoners en verminderen we administratieve lasten.
- We behouden één gemeentelijk toegangsteam.
- We voeren automatische verlenging in bij progressieve of stabiele zorgsituaties.

Werk, participatie en integratie

Wat willen we bereiken?

We zetten in op werk dat perspectief biedt, zodat meer inwoners aan het werk gaan. Daarmee voorkomen we dat inwoners gebruik maken van een bijstandsuitkering. Werk moet zoveel mogelijk via de reguliere arbeidsmarkt plaatsvinden.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We intensiveren samenwerking met MKB en zzp'ers.
- We versterken de actieve begeleiding vanuit de gemeente naar werk, waardoor er ook meer mensen uit de bijstand stromen.
- We nemen de Z-route (zelfstandigheidsroute van de Wet Inburgering) in eigen beheer om integratie en participatie beter te verbinden.

Jeugdzorg: terug naar de bedoeling

Wat willen we bereiken?

We willen dat opgroeien en opvoeden zoveel mogelijk in de eigen leefomgeving gebeurt, met minder afhankelijkheid van professionele jeugdzorg. We willen de instroom in de jeugdzorg terugdringen door normaliseren en preventie. Zware zorg is beschikbaar voor wie dat echt nodig heeft, maar lichte problematiek wordt zoveel mogelijk in de leefomgeving opgelost.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We richten regionaal ingekochte jeugdzorg sterker op hoogspecialistische GGZ-zorg.
- We beperken inzet van jeugdzorg bij lichte problematiek (zoals bijvoorbeeld dyslexie).
- We versterken ondersteuning via school, gezin en jeugdwerk.
- We sturen sterker op resultaat in contracten met aanbieders.
- We zetten in op normalisering van opvoedvragen.
- Het kernteam spreekt opvoeders actiever aan op eigen verantwoordelijkheid.
- We zetten in op lichtere, collectieve vormen van ondersteuning in plaats van zware zorg.

Zorg en gezondheidscentra

Wat willen we bereiken?

We willen toegankelijke zorg dichtbij huis, met sterke samenwerking tussen zorgverleners in integrale gezondheidscentra.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We stimuleren ontwikkeling van gezondheidscentra met huisartsen en eerstelijnszorg (zoals fysiotherapie).
- We zetten in op gezond ouder worden.
- We gaan door met de inzet vanuit onze teams met praktijkondersteuners jeugd bij de huisarts en breiden deze desgewenst uit.

Wmo

Wat willen we bereiken?

We willen een toekomstbestendige Wmo die betaalbaar blijft en beter aansluit op de toenemende vraag door vergrijzing.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We verkennen wijkgerichte uitvoering van huishoudelijke hulp in eigen beheer.
- We verkennen de inzet van basisbanen in onze gemeente voor inwoners met bijstandsuitkering, gericht op werkzaamheden in het sociaal domein (bijvoorbeeld huishoudelijke hulp).

Mantelzorg en informele ondersteuning

Wat willen we bereiken?

We willen mantelzorgers beter ondersteunen zodat zij hun belangrijke rol kunnen blijven vervullen, zonder overbelasting.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We behouden het steunpunt voor mantelzorg.
- We zetten respijtzorg in en brengen het aanbod van respijtzorg meer onder de aandacht.
- We waarderen onze vrijwilligers door het continueren de Week van de Mantelzorg.

Schuldhulpverlening

Wat willen we bereiken?

We willen schulden eerder signaleren en voorkomen dat problematiek escaleert naar grote vraagstukken binnen het sociaal domein.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We zetten vroegsignalering in eigen beheer voort, waardoor we inwoners met betalingsachterstanden op het gebied van bijvoorbeeld wonen, energie, water en zorgverzekering kunnen helpen.
- We zetten extra in op het voorkomen en oplossen van schuldproblematiek bij jongeren.

Handhaving en rechtmatigheid

Wat willen we bereiken?

We willen een rechtvaardig sociaal stelsel waarin misbruik wordt aangepakt, maar waar de meerderheid die te goeder trouw is snel en correct wordt geholpen.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We continueren het toezicht in het sociaal domein, ter voorkoming van zorgfraude.
- We houden ruimte voor maatwerk.



Innovatie en pilots

Wat willen we bereiken?

We willen ruimte voor vernieuwing die leidt tot betere zorg en lagere kosten.

Wat gaan we daarvoor doen?

- We onderzoeken nieuwe uitvoeringsvormen binnen Wmo en participatie, waaronder inzet robotica, domotica en AI.
- We onderzoeken welke zorg-/begeleidingstaken lokaal effectiever uitgevoerd kunnen worden.

Duurzaamheid

Wat willen we bereiken?

Wij werken aan een toekomstbestendige gemeente waarin duurzaamheid, leefbaarheid en betaalbaarheid in balans zijn. In lijn met de wettelijke doelstelling zijn wij in 2050 energieneutraal en aardgasvrij, met een aanpak die haalbaar is en aansluit bij de situatie in elke wijk. Daarbij staat keuzevrijheid voor inwoners en ondernemers centraal: zij bepalen hun eigen tempo, terwijl de gemeente faciliteert en ondersteunt.

De energietransitie verbinden we met woningbouw, mobiliteit, groen en water. Een betrouwbare energievoorziening met voldoende netcapaciteit is daarbij een harde randvoorwaarde. We zetten in op praktische maatregelen zoals isolatie en energiebesparing, het benutten van warmtenetten waar dat aantoonbaar voordeel biedt en het stimuleren van duurzame energieopwekking. We stimuleren samenwerking met inwoners en ondernemers, zodat verduurzaming niet alleen een opgave is van de gemeente, maar een gezamenlijke beweging richting een duurzame toekomst.

We willen een schone, nette en leefbare gemeente waar inwoners prettig kunnen wonen, werken en recreëren. Zwerfafval, dumpingen en volle containers zorgen voor ergernis en doen afbreuk aan de kwaliteit van de openbare ruimte. Daarom zetten we in op schone kernen, goed onderhouden wijken en een afvalstelsel dat praktisch, betaalbaar en begrijpelijk is voor inwoners. Tegelijkertijd willen we hergebruik van grondstoffen stimuleren. Een goede afvalscheiding draagt niet alleen bij aan duurzaamheid, maar helpt ook om de kosten van afvalverwerking beheersbaar te houden. Daarbij vinden we het belangrijk dat inwoners op een eenvoudige en toegankelijke manier hun afval kunnen aanbieden.



Wat gaan we daarvoor doen?

Energietransitie en energievoorziening

- We zetten in op praktische maatregelen met direct effect, zoals energiebesparing.
- We faciliteren verduurzaming: inwoners en ondernemers bepalen hun eigen tempo.
- We stellen een duidelijk warmteprogramma op, met per wijk een realistisch tijdsplan richting aardgasvrij.
- We zetten in op warmtenetten waar deze aantoonbare voordelen bieden en benutten kansen zoals restwarmte en aardwarmte.
- We stimuleren zonnepanelen op daken en geven ruimte aan innovatieve energieoplossingen, binnen duidelijke ruimtelijke kaders.
- Er komen geen grootschalige windturbines in onze gemeente. We staan open voor kleinschalige initiatieven voor windenergie op bedrijventerreinen en in het glastuinbouwgebied.

→ We werken actief samen met de netbeheerder om het elektriciteitsnet te verzwaren.

→ We ontwikkelen een strategie voor netbewust bouwen.

→ We faciliteren buurtbatterijen en energieopslag, onder andere via vergunningverlening en aanpassing van omgevingsplannen.

Inwoners en ondernemers

- We informeren inwoners en ondernemers actief over verduurzamingsmogelijkheden, subsidies en energiebesparing.
- We stimuleren gezamenlijke wijkgerichte aanpakken, zoals collectieve isolatieprojecten.
- We ondersteunen met verduurzaming via coaches, duidelijke aanspreekpunten en soepele vergunningverlening.
- We benutten de rol van de glastuinbouw bij energieopwekking en netbalans.

Wat gaan we daarvoor doen?

Groen, water en leefomgeving

- We investeren in vergroening van wijken om hittestress te beperken en biodiversiteit te versterken.
- We nemen maatregelen tegen wateroverlast en verbeteren waterbeheer.
- We werken samen met partners aan verbetering van de waterkwaliteit om de doelen van de Kaderrichtlijn Water te halen.
- We verkennen de ontwikkeling van multifunctionele gebieden voor waterberging, recreatie en evenementen.

Afval en circulariteit

- We spannen ons in om de openingstijden van de milieustraten van Avalax te flexibiliseren.
- We zetten steviger in op handhaving bij afvaldumpingen en fout aangeboden afval, inclusief hotspotgerichte controles en waar nodig extra toezicht.
- We verbeteren de communicatie over afvalscheiding, inzameling en aanbiedregels.
- We stimuleren hergebruik en circulariteit via kringloopwinkels, repair cafés en lokale initiatieven.
- We ondersteunen bewonersinitiatieven die bijdragen aan schone en leefbare wijken.

Gezonde leefomgeving

- Onze ambities op de verduurzaming van glastuinbouw en duurzame mobiliteit dragen bij aan de verbetering van de luchtkwaliteit. Bij inrichting van nieuwe woonwijken en/of voorzieningen houden we rekening met de mogelijke impact van luchtvervuiling.
- We informeren inwoners over de negatieve impact van houtstook.
- Waar mogelijk beperken we lichthinder vanuit de glastuinbouw.

Veiligheid

Wat willen we bereiken?

Wij zetten in op een veilige en leefbare gemeente, waarin inwoners zich in hun wijk, op straat en in de openbare ruimte prettig en beschermd voelen. Overlast door groepen, verkeer en afval wordt teruggedrongen, zodat buurten leefbaar blijven. De gemeente is zichtbaar aanwezig en handelt daadkrachtig waar nodig. Criminaliteit wordt stevig en consequent aangepakt.

Op plekken waar mensen elkaar ontmoeten en zich verplaatsen, zoals winkelcentra, bedrijventerreinen en fietsroutes, staat veiligheid centraal. Regels worden duidelijk gehandhaafd, zodat het vertrouwen in de overheid wordt versterkt. Tegelijkertijd houden we oog voor nieuwe risico's, zoals in de digitale wereld. We streven naar wijken waarin inwoners zich niet alleen veilig voelen, maar ook betrokken zijn en samen verantwoordelijkheid nemen voor de leefbaarheid in hun omgeving.



Wat gaan we daarvoor doen?

→ We handhaven de inzet van boa's en versterken de zichtbaarheid in de openbare ruimte. De focus ligt op openbare ordeverstoringen, toezicht op bedrijventerreinen en afvaldumping. Inzet wordt gebiedsgericht georganiseerd met prioriteit voor hotspots.

→ We intensiveren toezicht op strafbare feiten in winkelcentra en treden hard op tegen gevaarlijk en asociaal rijgedrag met fatbikes, scooters en brommers. Waar nodig passen we de fysieke inrichting aan.

→ Bij structurele overlast wordt snel en stevig ingegrepen. Handhaving en jongerenwerk werken samen om overlastsituaties blijvend te beëindigen.

→ De aanpak van ondermijnende criminaliteit wordt verbreed. We versterken de samenwerking tussen politie, Belastingdienst en RIEC en breiden gezamenlijke controles en interventies uit. Het gemeentelijk interventieteam wordt structureel ingezet, met bijzondere aandacht voor bedrijventerreinen.

En we betrekken het ruimtelijk en sociaal domein om voorwaarden te scheppen om locaties die gevoelig zijn voor ondermijning aantrekkelijker te maken voor legale activiteiten.

→ We breiden het kernteam uit met passende expertise en werken samen met politie en handhaving om de aanpak van personen met verward of onbegrepen gedrag te versterken. Dit draagt ook bij aan een veilige thuissituatie. De inzet is gericht op het voorkomen van huiselijk geweld. Er is specifiek aandacht voor het vergroten van bekendheid over geweld tegen vrouwen.

→ We blijven ons inzetten om het politiebureau en de brandweerkazerne te behouden in de gemeente.

→ We zoeken uit waar cameratoezicht mogelijk is, ter voorkoming van afvaldumping en fietsendiefstallen.

→ We verbeteren de sociale en fysieke veiligheid op belangrijke fietsroutes.

→ Meldingen van ondernemers op bedrijventerreinen worden actief opgevolgd en voorzien van terugkoppeling. Focus ligt op zowel preventie als bestrijding van ondermijning en criminaliteit.

→ We versterken de bewustwording rond cybercriminaliteit voor alle leeftijdsgroepen.

→ Nieuwe regels worden alleen ingevoerd indien handhaving en capaciteit vooraf zijn geborgd.

→ Wij versterken in samenwerking met de Veiligheidsregio de maatschappelijke weerbaarheid bij noodsituaties, door inwoners en maatschappelijke organisaties actief te betrekken bij lokale paraatheid en de gemeentelijke crisisorganisatie wordt verzekerd zodat bij crises snel, duidelijk en effectief wordt gehandeld.



Bestuur en dienstverlening

Wat willen we bereiken?

We willen een gemeente zijn die dichtbij inwoners staat: benaderbaar, betrouwbaar en duidelijk. Bestuurders zijn zichtbaar en inwoners weten wie waarvoor verantwoordelijk is. We werken samen met inwoners, ondernemers en organisaties.

We kiezen voor realistisch en uitvoerbaar beleid, met een goede balans tussen ambitie en capaciteit. Onze organisatie denkt in mogelijkheden, werkt vanuit vertrouwen en stelt de menselijke maat centraal. We zorgen voor een weerbaar en integer bestuur waarin democratische waarden worden beschermd.

Participatie is duidelijk en doelgericht: inwoners worden tijdig betrokken, weten waar zij invloed op hebben en zien wat er met hun inbreng gebeurt.

Onze dienstverlening is toegankelijk, snel en begrijpelijk voor iedereen, met ruimte voor zowel digitale als persoonlijke ondersteuning. Digitalisering zetten we in om dienstverlening te verbeteren en kosten te verlagen, met waarborgen voor privacy en veiligheid.



Wat gaan we daarvoor doen?

- We maken duidelijk waar de gemeente verantwoordelijk voor is en communiceren helder en begrijpelijk.
- We beschermen de democratie en zorgen voor een veilige werkomgeving door op te treden tegen intimidatie en ondermijning.
- We zetten onze capaciteit in op het verminderen en eenduidiger maken van bestaand beleid. En maken alleen nieuw beleid waar nut en noodzaak duidelijk zijn. Nieuw beleid wordt voorzien van een uitvoeringstoets.
- We herzien de strategie rondom de omgevingsprogramma's. Waar mogelijk kiezen we voor beleidsnota's en de prioriteit gaat uit naar omgevingsplannen.
- We herzien het participatiebeleid met als doel het beleid te vereenvoudigen. We onderzoeken daarbij de mogelijkheden van bijvoorbeeld burgerpanels, om mensen die zich minder laten horen een stem te geven.
- We communiceren duidelijk, vriendelijk en begrijpelijk.
- Balies blijven waar mogelijk ook buiten kantooruren toegankelijk.
- Digitale dienstverlening is toegankelijk, met behoud van loket en telefonische bereikbaarheid.
- We versterken het Informatiepunt Digitale Overheid en Sociaal Raadslieden.
- We sluiten aan bij de tool de Groene hub die ontwikkeld is door de VNG waarin inwoners aanvragen en meldingen over beheer kunnen volgen.
- We zetten digitalisering en AI in om processen efficiënter te maken en kosten te verlagen, met waarborgen voor privacy en ethiek.
- Om regeldruk te verlagen wijzen we een verantwoordelijke wethouder aan die regie voert op het terugdringen van onnodige regels en administratieve lasten.

Bestuurscultuur

Wat willen we bereiken?

De afgelopen twaalf jaar werkte onze gemeente met een raadsakkoord als basis voor samenwerking en bestuur. Deze werkwijze heeft bijgedragen aan een open bestuurscultuur, brede betrokkenheid van de gemeenteraad en ruimte voor samenwerking over partijgrenzen heen. Daar zijn wij trots op en die waardevolle elementen willen wij behouden.

Tegelijkertijd zien wij dat de maatschappelijke opgaven waar onze gemeente voor staat steeds complexer worden en vragen om meer focus, duidelijkheid en bestuurlijke daadkracht. Daarom kiezen wij in deze bestuursperiode voor een coalitieakkoord. Met dit akkoord leggen wij de gezamenlijke keuzes, prioriteiten en ambities vast voor de komende jaren.

Deze keuze betekent nadrukkelijk niet dat de samenwerking met de gemeenteraad of met onze inwoners minder belangrijk wordt. Integendeel: wij geloven dat een sterke democratie vraagt om samenwerking, wederzijds respect en een open gesprek over wat nodig is voor onze gemeente.

Het coalitieakkoord biedt richting en duidelijkheid over de onderwerpen en ambities van de vier coalitiepartijen, terwijl de gemeenteraad als geheel haar kaderstellende en controlerende rol behoudt. Zo werken wij met elkaar aan een toekomstbestendige gemeente voor al onze inwoners en ondernemers, met daadkracht voor nu en later.



Wat gaan we daarvoor doen?

- We blijven investeren in een open en constructieve bestuursstijl.
- We werken actief samen met inwoners en geven ruimte aan initiatieven vanuit de samenleving.
- We versterken de bestuurlijke focus en prioritering bij de uitvoering van gemeentelijk beleid.
- Mocht er tussentijds een wethouder opstappen of worden vervangen, dan behoudt de betreffende coalitiepartij in beginsel het recht om een opvolger voor te dragen.

Financieel gezonde en toekomstbestendige gemeente

Wij kiezen voor een financieel gezonde, betrouwbare en toekomstbestendige gemeente. In een periode waarin gemeenten steeds meer taken uitvoeren met minder middelen vanuit het Rijk, maken wij realistische keuzes en stellen wij duidelijke prioriteiten. Wij willen zorgvuldig omgaan met gemeenschapsgeld, verantwoordelijkheid nemen voor huidige én toekomstige generaties en ruimte houden om te investeren in de kwaliteit van onze samenleving.

Wij streven naar een structureel gezonde begroting. Structurele uitgaven worden in beginsel gedekt met structurele middelen. Nieuwe ambities en beleidsvoorstellen worden gedurende deze bestuursperiode alleen vastgesteld wanneer deze uitvoerbaar en financieel onderbouwd zijn. Daarbij sturen wij op realistische ramingen, heldere prioriteiten en voldoende financiële wendbaarheid om onverwachte ontwikkelingen op te kunnen vangen. Tegelijkertijd erkennen wij dat begrotingen in de praktijk kunnen afwijken van de uiteindelijke jaarresultaten. Daarom sturen wij de komende jaren weloverwogen en realistisch op de financiële positie van de gemeente.

Bij financiële keuzes geven wij prioriteit aan kerntaken en maatschappelijke voorzieningen die direct bijdragen aan leefbaarheid en dienstverlening voor inwoners. Subsidies, investeringen en samenwerkingen worden periodiek beoordeeld op effectiviteit, uitvoerbaarheid, maatschappelijke meerwaarde en financiële haalbaarheid. Gemeentelijke middelen worden gericht ingezet waar zij aantoonbaar bijdragen aan de samenleving.

Wij zijn terughoudend met lastenverzwaring voor inwoners, ondernemers en verenigingen. Eerst kijken wij naar besparingen, efficiencymaatregelen, herprioritering en een doelmatige inzet van middelen. Tegelijkertijd erkennen wij dat de financiële positie van de gemeente vraagt om realistische afwegingen. Omdat de lokale lasten en de ozb in vergelijking met andere gemeenten relatief laag zijn en we hierdoor inkomsten vanuit het Rijk mislopen, passen we een beheerste aanpassing van de ozb toe om ongewenste bezuinigingen op voorzieningen en kerntaken te voorkomen. Wij zetten in op een efficiënte, toegankelijke en professionele gemeentelijke organisatie. Waar mogelijk kiezen wij voor versterking van eigen expertise en vaste medewerkers. Ook maken wij de gemeentelijke begroting inzichtelijker en transparanter, onder meer door reserves te vereenvoudigen en inzicht te geven in ambtelijke inzet en uitvoeringskosten.

Bij ruimtelijke ontwikkelingen hanteren wij het uitgangspunt van financieel gezonde grondexploitaties. Nieuwe ontwikkelingen mogen niet leiden tot onverantwoorde financiële risico's of het doorschuiven van problemen naar toekomstige generaties.

Tegelijkertijd blijven wij richting het Rijk aandacht vragen voor een eerlijke financiering van gemeenten. Wanneer het Rijk taken bij de gemeente belegt, moet de financiering vanuit het Rijk toereikend zijn. De huidige ontwikkelingen in het gemeentefonds en de oplopende kosten in het sociaal domein zetten gemeenten financieel onder druk. Wij blijven ons inzetten voor voldoende middelen om onze wettelijke en maatschappelijke taken goed uit te kunnen voeren.

Financieel overzicht

Bedragen x € 1.000	2026	2027	2028	2029	2030
Saldo voorjaarsnota/kadernota (incl. tekorten sociaal domein)	-2.108	-4.578	-12.100	-15.122	-16.290
Ambities					
Programma 1 - Wonen en Ruimte					
• Plankosten huisvesting statushouders	-	-400	-	-	-
	-	-400	-	-	-
Programma 2 - Economie en Glastuinbouw					
• Verlagen toeristenbelasting	-171	-171	-171	-171	-171
• Verduurzaming ondernemers	-	-75	-75	-75	-75
• Masterplan voor de Dorpsstraat en de Parade, inclusief de Markt	-75				
• Passende woonfunctie voor locatie De Trucker	-10				
• Gebiedsvisie voor transformatiegebied de Balijade	-250				
• Onderzoeken transformatiegebied Boezemvaart	-250				
	-756	-246	-246	-246	-246
Programma 3 - Mobiliteit, Bereikbaarheid en Verkeersveiligheid					
• Laadvoorzieningen	-	-30	-30	-30	-30
• Veilige fietsenstallingen	-14	-20	-20	-20	-20
• Verkennen ontsluiting van de Balijade	-25				
	-39	-50	-50	-50	-50

Bedragen x € 1.000

	2026	2027	2028	2029	2030
Programma 4 - Groen en Recreatie					
• Uitbreiding ecologisch beheerd groen	-	-50	-50	-50	-50
• Uitbreiding ecologisch beheerd groen (incidenteel)	-50				
• Vergroenen en klimaatbestendig maken openbare ruimte en project tegelwippen	-	-135	-135	-135	-135
• Inlopen achterstallig onderhoud groengebieden	-	-10	-10	-10	-10
• Natuurgebieden aantrekkelijker en beter toegankelijk maken voor minder mobiele inwoners	-20				
• Verkennen offroad fietstracé tussen Lansingerland en Zoetermeer	-20				
• Onderzoeken en realiseren extra waterbergingsmogelijkheden, zoals de boezem in De Balij	-50				
	-140	-195	-195	-195	-195
Programma 5 - Onderwijs en Kinderopvang					
• Integraal huisvestingsplan kindcentra (IHPK)	-	-76	-76	-76	-76
	-	-76	-76	-76	-76
Programma 6 - Maatschappelijke en welzijnsvoorzieningen					
• Huurverlaging (sport)verenigingen en cultuur	-	-90	-90	-90	-90
• Cultuur en inclusie	-	-102	-102	-102	-102
• Sociale basis, preventie en algemene voorzieningen	-	-115	-115	-115	-115
	-	-307	-307	-307	-307
Programma 7 - Individuele voorzieningen					
• Versterken van uitvoering en kernteam	-	-200	-200	-200	-200
	-	-200	-200	-200	-200



Bedragen x € 1.000	2026	2027	2028	2029	2030
Programma 8 - Duurzaamheid en Veiligheid					
• Verbetering waterkwaliteit	-	-120	-120	-120	-120
• Behouden huidige niveau cameratoezicht/ -bewaking	-	-30	-30	-30	-30
- Intensivering cameratoezicht/ -bewaking	-	-50	-50	-50	-50
- Voortzetten opvang wilde dieren	-	-	-	-	-4
	-	-200	-200	-200	-204
Programma 9 - Bestuur en Dienstverlening					
• Doorontwikkeling ICT	-	-650	-650	-650	-650
• Onderzoek burgerpanels	-	-50	-	-	-
• Uitbreiden informatiepunt digitale overheid	-	-	-55	-55	-55
	-	-700	-705	-705	-705
Programma 10					
	-	-	-	-	-
Overig (diverse programma's)					
• Kapitaallasten investeringen fysieke leefomgeving	-	-	-226	-452	-678
• Incidenteel personeel fysieke leefomgeving	-330	-	-	-	-
• Structureel personeel fysieke leefomgeving	-220	-440	-880	-880	-880
• Vermindering regeldruk in fysieke leefomgeving	-	-	250	250	250
• Continuering sociaal raadslieden	-	-	-91	-91	-91
	-550	-440	-947	-1.173	-1.399
Totaal ambities	-1.485	-2.814	-2.926	-3.152	-3.382

Bedragen x € 1.000

	2026	2027	2028	2029	2030
Maatregelen/dekking					
Programma 1 - Wonen en Ruimte					
• Winstneming grexen (obv actualisatie projecten)	2.192	3.925	657	2.842	-
• Betaalbare koopwoningen (anti-speculatiebeding)	50	50	50	50	50
	2.242	3.975	707	2.892	50
Programma 2 - Economie en Glastuinbouw					
• Afbouw citymarketing	-	17	17	17	17
	-	17	17	17	17
Programma 3 - Mobiliteit, Bereikbaarheid en Verkeersveiligheid					
• Besparen energie door verlagen hoeveelheid licht openbare ruimte	-	50	50	50	50
• Onderhoud openbare verlichting	-	33	33	33	33
• Verlagen investering openbare verlichting	-	1	3	4	6
• Verhogen toerekening kosten straatreiniging aan riool• en afvalstoffenheffing	-	200	200	200	200
• Verhogen afschrijvingstermijnen wegen	-	7	14	21	28
• Verhogen degeneratie	8	8	8	8	8
• Omvormen (onderhouds-)voorziening naar investering	-	-	385	1.298	onbekend
• Verhogen afschrijvingstermijnen CKW (o.a. bruggen, kades, viaducten)	-	2	4	6	8
• Verlagen onderhoud beeldende kunst	-	3	3	3	3
• Verlagen investeringen speelplaatsen	-	13	26	39	52
	8	317	726	1.662	388

Bedragen x € 1.000

	2026	2027	2028	2029	2030
Programma 4 - Groen en Recreatie					
• Omvormen gazon naar grasveld (in de kernen van 24x maaien naar 16x maaien)	-	127	127	127	127
• Stoppen extra inzet afval locatie Ruyven	-	15	15	15	15
• Niet aanleggen klimaatbos (investering)	-	-	4	4	4
	-	142	146	146	146
Programma 5 - Onderwijs en Kinderopvang					
• Afbouw subsidie Zomerschool en projectsubsidie Bibliotheek Oostland	-	33	33	33	33
	-	33	33	33	33
Programma 6 - Maatschappelijke en welzijnsvoorzieningen					
• Afbouw combinatiefunctionarissen (T4T)	-	357	357	357	357
• Afbouw subsidie SBJ Samen Sterk	-	-	108	215	215
• Afbouw deel van de maatwerkactiviteiten Jeugdgezondheidszorg Zuid-Holland West	-	-	78	78	78
	-	357	543	650	650
Programma 7 - Individuele voorzieningen					
• Versterkingsagenda sociaal domein			2.744	2.744	2.744
• Reintegratietrajecten	-45	240	525	810	810
	-45	240	3.269	3.554	3.554
Programma 8 - Duurzaamheid en Veiligheid					



Bedragen x € 1.000	2026	2027	2028	2029	2030
Programma 9 - Bestuur en Dienstverlening					
• Afbouw uitgaven Rekenkamer	-	28	28	28	28
• Afbouw overige kosten gemeenteraad	-	18	18	18	18
	-	46	46	46	46
Programma 10					
• Diversen bedrijfsvoering	20	223	228	233	233
• Afboeken algemene stelpost	315	170	315	315	315
• OZB niet-woningen aansluiten op kortingspercentage algemene uitkering	-	1.850	1.850	1.850	1.850
• OZB woningen aansluiten op kortingspercentage algemene uitkering	-	1.660	1.660	1.660	1.660
• BTW maximaal toerekenen aan afvalstoffenheffing	-	550	550	550	550
• SROI verplichtingen	-	100	290	480	480
• Taakstelling financieel technische maatregelen (n.a.v. visie op financieel beleid)	-	500	500	500	500
• Dekking incidentele kosten/ ambities uit algemene reserve	1.094	50	-	-	-
• Dekking plankosten huisvesting statushouders uit Reserve vluchtelingen en asielopvang	-	400	-	-	-
	1.429	5.503	5.393	5.588	5.588
Totaal maatregelen/dekking	3.634	10.630	10.879	14.587	10.472
Saldo doorrekening coalitieakkoord	41	3.238	-4.147	-3.687	-9.200
Overige uitgangspunten					
Begrotingssaldi (overbrugbaar tekort)	-	-	1.000	2.000	2.000
Uitstel herverdeling gemeentefonds (afwachten meicirculaire)	-	835	1.670	2.505	3.340
Saldo	41	4.073	-1.477	818	-3.860

Gemiddelde
meerjarenbegroting:
-112

Toelichting financieel overzicht

- Alle bovenstaande doorrekeningen zijn (globale) ramingen van de ambities en maatregelen die zijn voortgevloeid uit het coalitieakkoord. Dit zijn de financiële wijzigingen die de coalitie voornemens is in de begroting te verwerken. In de begroting kan dit op onderdelen leiden tot bijstellingen, indien bij de uitwerking blijkt dat doorrekeningen toch (iets) anders uitvallen. Afwijkingen zullen in het proces naar de begroting expliciet in beeld gebracht worden.
- De taakstelling financieel technische maatregelen wordt uitgewerkt aan de hand van de op te stellen Visie op financieel beleid (eind 2026).
- De genoemde 'overige uitgangspunten' vergen nadere uitwerking in andere processen; de begroting 2028 en de meicirculaire 2026.
- In de gepresenteerde saldi voorjaarsnota/kadernota zijn de (verwachte) tekorten in het sociaal domein verwerkt. Hiermee is structureel € 2,5 mln aan het sociaal domein toegevoegd. Voor 2026 en 2027 is respectievelijk € 973.000 en € 1.144.000 toegevoegd. Voor de resterende, daaropvolgende tekorten is vanaf 2028 voor € 2.744.000 voor de Versterkingsagenda als taakstelling opgenomen.
- In de uitwerking van de financiële maatregelen is zo veel mogelijk toegewerkt naar een sluitende begroting. Tegelijkertijd zijn er nog externe onzekerheden, zoals de herverdeling van het gemeentefonds en gevolgen van de adviezen Commissie Van Ark. In afwachting van uitkomsten hiervan en om onnodige bezuinigingen te voorkomen/beperken, is gekozen deze ontwikkelingen verder af te wachten.
- Alle incidentele kosten zijn opgenomen in 2026, met dekking uit reserves. Bij de uitwerking in de begroting zal geduid (moeten) worden voor welk jaar de betreffende ambities worden gepland en toegerekend. Gezien de dekking uit de reserves heeft dit geen invloed op het begrotingssaldo.

Daadkracht voor nu en later

Coalitieakkoord

Pijnacker-Nootdorp 2026-2030

